

REVISTA

Ano 1

Edição 1

2016

DESAFIO

ALGAR ENERGIA

# índice

<a href="#">03</a> Carta ao Leitor	<a href="#">23</a> Algar Mídia
<a href="#">04</a> Energia Algar	<a href="#">25</a> Algar Segurança
<a href="#">06</a> Desafio Algar Energia	<a href="#">26</a> Algar Tech
<a href="#">08</a> Equipe	<a href="#">29</a> Algar Telecom
<a href="#">09</a> PGP Temático	<a href="#">36</a> CSC Algar
<a href="#">10</a> Desafio Algar Energia - Residência	<a href="#">37</a> Grupo Rio Quente
<a href="#">11</a> Desafio Algar Energia - Empresa	<a href="#">40</a> UniAlgar
	<a href="#">42</a> Dicas e Sugestões

## expediente

Carolina Toffoli  
Coordenadora do Instituto Algar

Camila Fioranelli  
Coordenadora do Programa Algar  
Ambiental

Redação, revisão e projeto  
gráfico Sustenta Inovação em  
Comunicação e Sustentabilidade

# CEO · carta ao leitor

Há um ano, para manter a competitividade num cenário de instabilidade econômica, tendo a tarifa de energia elétrica como a vilã da inflação, o Grupo Algar definiu um conjunto de estratégias para suas empresas, principalmente focadas na gestão de energia.

A mobilização e o engajamento das lideranças e de nossos 25 mil associados foram atitudes determinantes para implementação do **Desafio Algar Energia**, projeto que posiciona com mais veemência a prática de dois de nossos valores essenciais: **empreendedorismo e sustentabilidade**.

É com muita satisfação que hoje apresentamos o balanço das nossas iniciativas, dos resultados, das inovações e, contamos como a mudança no comportamento de nossos associados em relação à eficiência energética e o consumo consciente gerou resultados positivos. E só estamos começando.

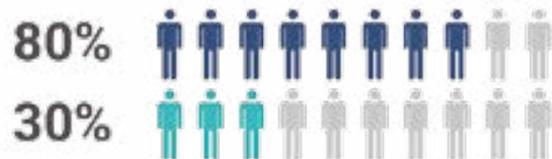
Boa leitura.

**Luiz Alexandre Garcia**  
Presidente Executivo do Grupo Algar

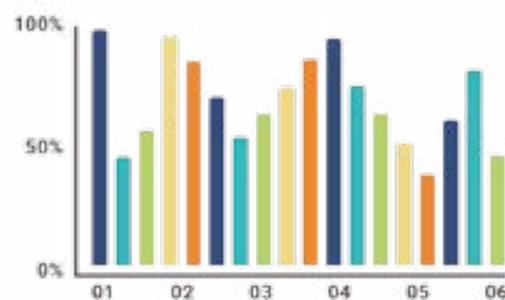
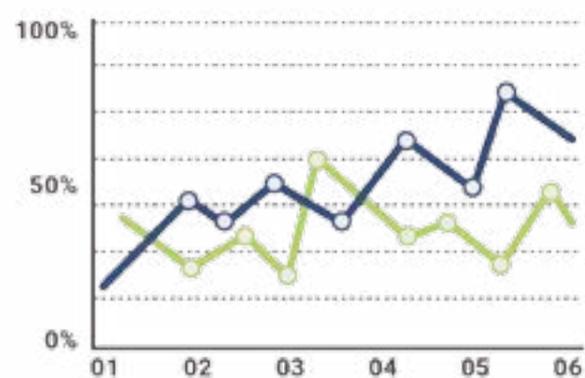
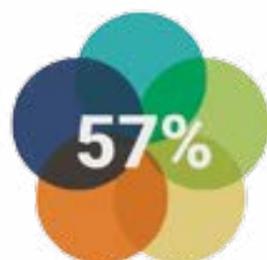


# Energia Algar

O Grupo Algar está presente em quatro países e em todos os estados brasileiros. Ao todo são dez empresas atuando nos setores de TIC, Agro, Serviços e Turismo. Manter toda esta operação requer muita energia e porque não dizer sinergia. Sem dúvida, os números impressionam porque por detrás de cada ação existe uma equipe de talentos que vestem a camisa.



Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua.



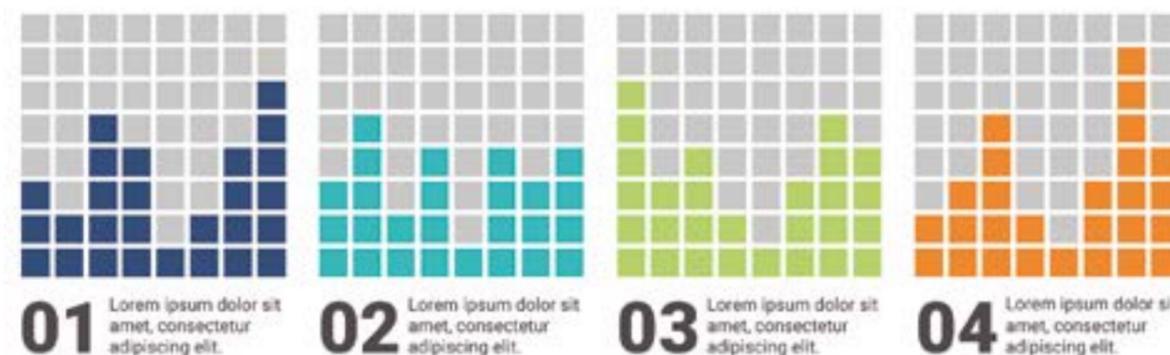
## Associados inscritos

Vencedores: -



- 05** Algar Telecom, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua.
- 02** Algar Segurança, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua.
- 02** Algar Agro, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua.
- 01** Algar Tech, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua.
- 01** Grupo Rio Quente, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua.

## Eficiência Energética em números



# Desafio Algar Energia

Em 2015, o volume d'água dos reservatórios das usinas hidrelétricas no Brasil atingiram níveis críticos, tendo como consequência o aumento considerável nas tarifas de energia elétrica, onerando os custos das operações. Em nosso caso, não foi diferente.

Sabendo que o consumo de energia elétrica é o maior escopo de emissão comum dos Gases de Efeito Estufa do Grupo, decidimos tomar medidas assertivas para sua redução, traçando um plano de ação segmentado em três medidas iniciais. A primeira: desenvolver a governança da energia, iniciando pela elétrica; a segunda: incentivar os associados e seus familiares a reduzirem energia em suas residências; e a terceira: incentivar os associados a desenvolverem projetos de eficiência energética nas empresas.

O sucesso do Desafio foi possível especialmente porque o Instituto Algar e os líderes ambientais e de energia das empresas Algar fizeram o seu melhor, com foco e dedicação. Queremos manter e superar os resultados, por que temos plena convicção de que precisamos pensar e agir de forma sustentável e consciente, dentro e fora da empresa.

Obrigada,

**Eliane Melgaço Garcia**  
VP de Governança e Marca



Os associados que contribuem cotidianamente para difusão da sustentabilidade dentro e fora das empresas Algar.

## Comitê de Energia

# Equipe de trabalho e responsabilidades



“ O Instituto Algar trabalha corporativamente como um difusor de ideias e ações, implementando programas que beneficiam o público interno e externo. A sustentabilidade como um dos valores do Grupo, demonstra como respeitamos o que fazemos e agregamos valor. Neste contexto, a energia como um insumo estratégico teve sua governança como objeto principal de discussão no planejamento do Desafio. Elaboramos diagnósticos, buscamos conhecer as empresas e compartilhamos informações, sabendo que conhecimento e trabalho em equipe são elos imprescindíveis para o desenvolvimento sustentável. ”

**Carolina Toffoli Rodrigues**  
Coordenadora do Instituto Algar

“ O fato do Grupo Algar ter por característica marcante a heterogeneidade, em core business e porte, nos fez repensar o gerenciamento inteligente de energia. Entendemos que para continuarmos sendo competitivos, precisávamos promover mudanças em todas as esferas organizacionais com o engajamento de nossos talentos humanos. Nossa estrutura de Comitês Ambientais e líderes de energia, possibilitaram um leque maior de informações e inovações que fizeram a diferença. As ações planejadas e implementadas geraram resultados que superaram as expectativas iniciais. Uma vitória de todos os talentos Algar. ”

**Camila Fioranelli**  
Coordenadora do Programa  
Algar Ambiental

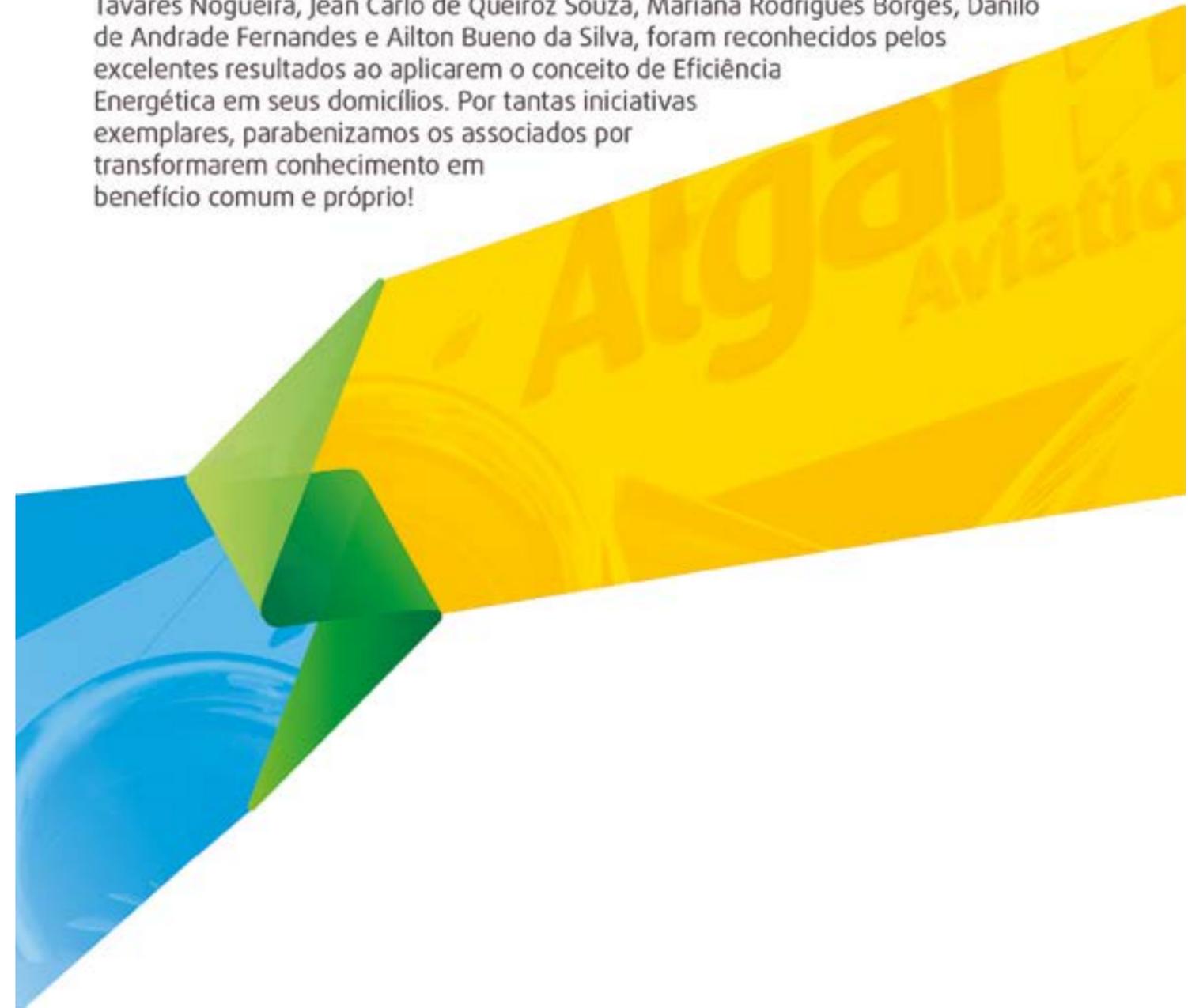


## Instituto Algar

# Desafio Algar Energia Residência Associado

Não é novidade que o setor elétrico no Brasil passa por uma crise e só mesmo economizando para que o problema não se agrave mais ainda. Em tempos de crise, as pessoas normalmente se tornam mais abertas à ideias e debates. Desta forma, o Grupo viu através do Desafio Algar Energia uma grande oportunidade: a de disseminar a prática sustentável também nos lares de seus associados.

Os associados tiveram a oportunidade de inscrever e relatar as ações realizadas para reduzir o consumo energético e apresentaram suas contas de energia para comprovarem a redução, formando um banco de boas práticas. Lélia de Sousa Tavares Nogueira, Jean Carlo de Queiroz Souza, Mariana Rodrigues Borges, Danilo de Andrade Fernandes e Ailton Bueno da Silva, foram reconhecidos pelos excelentes resultados ao aplicarem o conceito de Eficiência Energética em seus domicílios. Por tantas iniciativas exemplares, parabenizamos os associados por transformarem conhecimento em benefício comum e próprio!



# Banco Boas Práticas

## Bom pra você

Bons hábitos devem ser cultivados e difundidos. Diante dessa premissa, reunindo as melhores ações realizadas pelos associados na otimização do uso da energia, foi consolidado o Banco de Boas Práticas.

O Grupo Algar incentiva seus associados a perpetuarem as práticas saudáveis manifestadas durante o Desafio Algar Energia. O nosso futuro e o das próximas gerações dependem das boas práticas que realizamos agora. Tudo vai depender de como gerimos os recursos naturais que utilizamos.

Saiba como melhorar o desempenho energético da sua residência, confira as principais práticas e dê um *check* naquelas que você realiza.

- Aquisição de eletrodomésticos com eficiência A, garantidos pelo Selo PROCEL
- Implantação de sistema de aquecimento solar da água
- Implantação de sistema fotovoltaico para geração de energia
- Substituição de lâmpadas convencionais por LED
- Substituição de fios e cabos antigos da instalação elétrica
- Instalação de sensores de presença em ambientes de pouca circulação, como corredores externos e garagens
- Aproveitamento da iluminação natural com portas e janelas de vidro, associado ao uso adequado de cortinas

- Uso do ferro de passar roupas quando houver um maior número de itens
- Uso da máquina de lavar roupas quando houver um maior número de itens
- Desligamento da iluminação sempre que sair do ambiente
- Desligamento ou redução no uso do ar condicionado
- Regulação do termostato do ar condicionado evitando frio excessivo
- Manter ambiente fechado quando o ar condicionado estiver em uso
- Desligamento ou redução no uso do sistema de aquecimento da piscina
- Desligamento ou redução no uso de freezers
- Desligamento de purificadores que resfriam a água, utilizando a geladeira para este fim
- Redução no uso de fornos elétricos
- Redução do tempo de banho
- Uso do chuveiro elétrico no modo verão
- Desligamento de aparelhos eletrônicos das tomadas quando não estiverem em uso
- Verificação da borracha de vedação da geladeira
- Educação dos moradores e usuários

# PGP Temático

Com o lançamento do PGP Temático sobre Eficiência Energética, podemos ultrapassar R\$ 2 mi em economia de energia!

**José Mauro Floriano Silva**  
Innovation Management Office - IMO

Inovação sempre foi um diferencial competitivo das empresas Algar. Em 2016, estamos ainda mais imbuídos em potencializar as boas ideias em prol do desenvolvimento das comunidades e da melhoria de performance dos negócios dos nossos clientes.

Assumindo a Vice-Presidência de Estratégia e Inovação, com a minha experiência vou contribuir na definição estratégias para os novos desafios relacionados ao tema. E o Desafio Algar Energia mostrou como a força de mobilização de nossos associados frente aos desafios conjunturais geram oportunidades.

Empreendedorismo e inovação são características intrínsecas no DNA do Grupo Algar, alavancas decisivas para o desdobramento de boas estratégias de negócios, de novos projetos, bem como de soluções permanentes para a governança de um recurso com alto impacto no nosso processo produtivo.

Boas inovações!

**Clau Sganzerla**  
VP de Estratégia e Inovação



# Desafio Algar Energia Corporativo

A categoria corporativa do Desafio Algar Energia foi um destaque para a campanha como um todo. Com o intuito de colocar em prática um plano de ação focado na melhoria contínua da gestão de energia das empresas do Grupo Algar, esta categoria adotou práticas de governança fundamentadas nas normas NBR ISO 50001, NR 10, NBR 5410 e NR 17 e no Guia Carbon Trust.

Para alcançar o escopo desejado pelo Desafio e a maturidade no que tange o gerenciamento dos recursos energéticos, a elaboração de um plano de governança com objetivos atingíveis foi primordial.

Após o diagnóstico das empresas do Grupo no quesito gestão de energia, cada empresa elaborou seu plano de ação levando em conta três níveis de gestão: Essencial, Desejável e Excelência. Para alcançar um nível elevado de gestão e sedimentar o conceito de melhoria contínua, os requisitos exigidos pelo nível anterior deveriam ser cumpridos e foram. As empresas mostraram um empenho elogiável ao trabalhar em prol de um estágio melhor na gestão energética. As ações propostas por meio do Desafio Algar Energia são uma crescente para a continuidade da ascensão de uma governança focada na gestão energética. Com o apoio de todos, as boas práticas alcançadas terão uma constância a fim de gerar cada vez mais resultados excelentes.

Comportamento

Tecnologia

Processos

# De/Para Corporativo

O acompanhamento e diagnóstico das empresas Algar permitiu observar uma expressiva evolução principalmente nas atividades de governança da energia elétrica, com um maior empenho das empresas de grande porte, que naturalmente causam maior impacto no cenário energético do Grupo.

Os resultados alcançados nas categorias essencial, desejável e excelência foram quantificados e dentro da dinâmica de score adotado, os quesitos que alcançaram resultados inferiores a 50% são aqueles que as ações se encontram ainda em estágio embrionário e/ou possuem pouca capilaridade no Grupo. Por outro lado, quesitos com índices superiores a 50% possuem práticas mais sedimentadas e maior alcance nas empresas do Grupo.

Através do Desafio Algar Energia, partimos de um cenário geral com baixo planejamento estratégico, ausência de ferramentas de avaliação e feedback, com ações tímidas e pontuais de eficiência energética, para um cenário em que a energia se torna um insumo estratégico, desenvolvendo ferramentas de diagnóstico, estruturas de monitoramento e controle, permitindo ações mais assertivas e maior impacto para as operações.

# Matriz Corporativa Visão Algar



AS IS

To Be

Para o que?  
Como?  
O que fez?

# Benchmarking 1 Algar

Empresas  
**GRANDE**  
Porte

## Pessoas

- Formação de lideranças em eficiência energética
- Engajamento de associados, cliente e fornecedores aproveitando os canais de comunicação existentes

- Substituição da iluminação convencional por LED
  - Implantação de sistemas de geração fotovoltaica e biogás
- Automação em motores e iluminação
  - Adoção de motores de alto rendimento
- Uso de telemetria para monitoramento em tempo real do consumo de energia em unidades ou setores estratégicos

- Implantação de sistemas Web e supervisórios para acompanhamento do consumo de energia e outras variáveis
- Implantação da Comissão Interna de Conservação de Energia
  - Presença de um membro do Comitê Ambiental em todas as unidades de negócio
- Avaliação e revisão regular da contratação de energia
- Planejamento com estabelecimento de metas e indicadores de desempenho integrados ao mapa estratégico

Projetos e Infraestrutura

TI e Governança

# Benchmarking 2 Algar

Empresas  
**PEQUENO**  
Porte

## Pessoas

- Formação de lideranças em eficiência energética
- Engajamento de associados aproveitando os canais de comunicação existentes

- Arquitetura planejada, permitindo melhor aproveitamento da iluminação natural e circulação do ar
  - Substituição da iluminação convencional por LED
- Medidores de energia segmentados em setores estratégicos na mesma edificação

- Planejamento com estabelecimento de metas e indicadores de desempenho
- Avaliação e revisão regular da contratação de energia
- Transparência com a divulgação ampla dos resultados com todos os associados
- Acompanhamento do consumo detalhado das unidades de negócio

Projetos e Infraestrutura

TI e Governança

# Ações que suportaram o Desafio

## Evento de Lançamento

O marco inicial do Desafio Algar Energia ocorreu em formato de entrevista, contando com a presença de especialistas renomados na área de eficiência energética, como Luciano Goulart (Diretor da CPFL Eficiência), Alexandre Heringer (Presidente da Efficientia), Gustavo Malagoli (Diretor Técnico da ALSOL) e Deivison Pedroza (Fundador da Verde Ghaia).

Os convidados responderam perguntas de interesse geral, nas áreas de gestão de energia, certificação, geração de energia e financiamento de projetos. O evento foi transmitido para todo Grupo, sendo assistido por mais de 1200 associados.

## Treinamento NBR ISO 50001

O Instituto Algar promoveu para todos os líderes ambientais e de energia um treinamento da norma ABNT NBR ISO 50001, norma esta que especifica requisitos para o estabelecimento, implementação, manutenção, e melhoria de um sistema de gestão de energia.

A norma NBR ISO 50001 foi publicada em 2011 e propõe uma abordagem consistente sobre o uso racional da energia pelas organizações, buscando a melhoria contínua dos níveis de eficiência energética.

## PGP Temático

A utilização do Programa de Gestão de Projetos (PGP) possibilitou o embasamento operacional do Desafio. Essa metodologia, além de atuar na busca de oportunidade para implantação de novos projetos e ideias, foi o mecanismo utilizado para mensurar de forma mais tangível o ganho econômico das ações implementadas. A confirmação do sucesso do DAE foi expressa em números. Juntos, conquistamos mais de R\$ 2 milhões em economia energética.

## Política de Eficiência Energética

A Política de Eficiência Energética foi elaborada com o objetivo de estruturar um programa eficaz de gestão de energia, buscando sempre a melhoria contínua e a otimização do uso, consumo, geração e cogeração de energia. Sendo aplicável a todas as empresas do Grupo e seus associados, a Política define ainda princípios, responsabilidades e um conjunto de vinte e uma diretrizes segmentadas em cinco áreas.





Educação • Meio Ambiente • Cultura